

## Une demande de soutien financier adaptée aux besoins des jeunes d'aujourd'hui et de demain



## Carrefour JEunesse: un projet de société audacieux pour une jeunesse fière et impliquée

### Objet du document

- Prendre les décisions aujourd'hui pour préparer le Québec de demain afin de contrer:
  - l'exclusion de jeunes aptes à participer à l'essor culturel, social, économique et écologique de leurs communautés
  - le déclin démographique
  - l'exode de nos régions
- Élaborer et mettre en œuvre rapidement des actions concrètes pour réussir le passage d'une pénurie d'emplois à une pénurie de main-d'œuvre. Le Québec ne peut se passer d'aucun jeune pour assurer sa prospérité.
- Inscrire au cœur de notre action une ambition, une raison d'être, une finalité pour les CJE et le RCJEQ: accueillir TOUS les jeunes et les accompagner, chacun, en continu, dans tous les aspects de leur parcours de vie.
- Consolider la dimension d'accueil universel, une porte d'entrée toujours ouverte, sans critères d'exclusion ou de non conformité à un programme.

### Les CJE: une action globale, transversale, locale, et adaptée aux besoins de chaque jeune

- En interface avec le RCJEQ, plus de 20 ans d'expertise terrain auprès des jeunes de tous horizons, en association avec les forces vives de chaque communauté et du Québec tout entier.
- Une approche globale en continu et répondant à l'ensemble des besoins des jeunes, par apprentissages concrets et référencement pertinents à leurs besoins
- Une approche transversale avec plusieurs ministères et organismes du gouvernement du Québec, chapeauté par le SAJ
- Locale: en phase avec les acteurs locaux pour un développement et une occupation optimale du territoire, en collaboration avec les autres CJE dans une dynamique inter régionale
- Des interventions adaptées aux besoins et attentes de chaque jeune

### LE RCJEQ

Créé en 1997, le RCJEQ est issu de la volonté de ses membres qui ont voulu un organisme voué à les représenter, notamment auprès du gouvernement du Québec, et à fédérer les forces locales et régionales autour d'actions innovantes.

Les partenaires municipaux, associatifs, sociaux, économiques, les institutions d'enseignement et bien d'autres mettent leurs énergies en commun avec les CJE pour mener ensemble des opérations liées au développement local et à l'occupation dynamique et responsable du territoire. C'est ce que nous appelons un espace collaboratif de co-construction.

- La capacité de monter des opérations et des projets à portée nationale, adaptables aux besoins des territoires desservis
- La capacité de fédérer plusieurs parties prenantes autour d'intérêts convergents au profit des jeunes
- La profondeur d'un réseau qui permet de mobiliser des milliers de jeunes en un temps record autour d'une opération qui redéfinit la façon d'écouter et de consulter les jeunes, #MaVoixCompte
- Une expertise de plus de 20 ans de pratique qui rayonne au Québec et sur la scène internationale et qui recense les meilleures pratiques observées ici et ailleurs
- Une capacité de recherche et d'analyse qui permet d'être à la fine pointe des besoins d'aujourd'hui et de demain
- Une expertise de gouvernance permettant un accroissement continu de l'efficacité du réseau des CJE
- Dans une approche respectueuse, concrète et collégiale de co-construction avec ses partenaires, la capacité de transiger pour l'ensemble des CJE dans les échanges et les négociations avec les hautes autorités gouvernementales, chapeautées par le SAJ, pôle central de la stratégie jeunesse.

Accompagner:  
les champs  
d'intervention

# 1

L'insertion  
socioprofessionnelle  
durable des jeunes,  
quelque soit leur statut  
et leur provenance

# 2

La réussite éducative  
pour tous les étudiants  
du Québec quelque soit  
leur niveau de scolarité

# 3

L'accès à la santé et aux  
services sociaux pour un  
sain équilibre physique  
et mental

# 4

L'écocitoyenneté,  
pour transformer son  
environnement dès  
aujourd'hui



## NOTRE AMBITION:

Que le Québec soit une référence dans le soutien continu de ses jeunes



## NOTRE CONVICTION:

La vitalité des CJE et la collaboration entre eux sont indispensables à la réalisation de notre ambition

### Un réseau unique et incontournable d'acteurs de proximité

#### RCJÉQ et CJE: une rentabilité exponentielle

Investir dans les CJE c'est donner une impulsion à tous les partenaires locaux et régionaux, c'est donner une plus grande portée aux efforts de financements du gouvernement envers les organismes à portée nationale oeuvrant en insertion socio-économique, en éducation, en santé, en environnement, en culture, en éco-citoyenneté...

#### Retombées exponentielles

- o Renforcement de partenariats
- o Adaptations locales et régionales des meilleures pratiques recensées par le RCJÉQ
- o Dissémination élargie de la portée des actions d'organismes nationaux soutenus par l'État

Effet structurant du financement public de base

Investissement public intégré par les partenaires locaux, régionaux et nationaux

#### Carrefour Jeunesse:

Les piliers de la prochaine stratégie d'action jeunesse

1 500

employés dédiés à la jeunesse

111

CJE

17

régions

Un réseau unique, étendu et développé pour un développement et une occupation optimale du territoire

Les CJE, fers de lance du développement local nécessaire à une bonne occupation du territoire

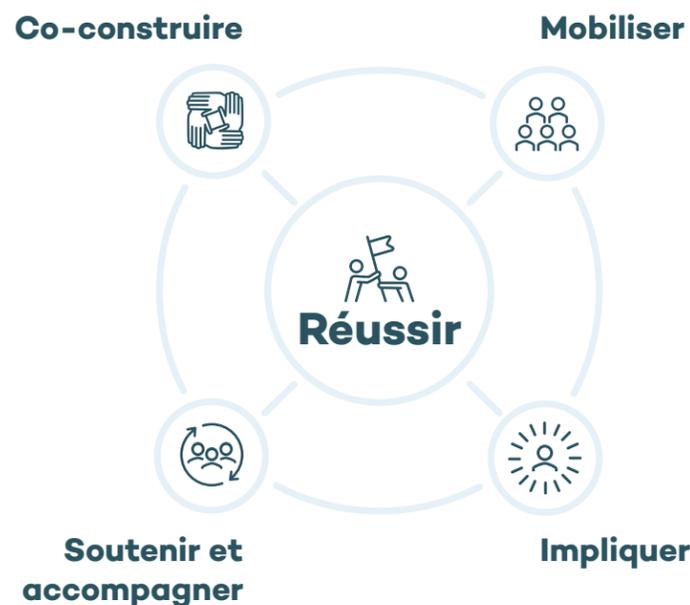
- o Développer une occupation dynamique et responsable du territoire;
- o Mobiliser son milieu, générer des partenariats et former des acteurs de changement.



## Depuis 2015, plus de 70 000 jeunes n'ont pas eu accès aux services des CJE

Le RCJÉQ a toujours soutenu la co-construction avec le gouvernement d'un mode de financement permettant aux CJE d'accueillir tous les jeunes et de remplir leur mission visant l'amélioration des conditions de vie des jeunes de 15 à 35 ans. Le RCJÉQ propose un modèle d'accompagnement inclusif pour tous les jeunes du Québec. L'urgence entourant les différents enjeux auxquels doivent faire face nos jeunes nécessite que chacun d'eux sans exception ait accès aux services d'accompagnement des CJE afin d'atteindre leur plein potentiel.

Aujourd'hui, plus que jamais, le Québec n'a pas le luxe de perdre un seul jeune. Le Québec a besoin de tout son monde, sans exception.



#### Constats et perspectives

+ 30%

de la population active est composée de personnes en âge de quitter le marché du travail dans quelques années

+ 40%

de la population est composée de personnes de 0 à 35 ans

> 8%

de chômage chez les 15-24 ans mais inférieur à 5% dans la population en général

54%

des besoins en main d'oeuvre d'ici 2028 devront être comblés par les jeunes

85%

des emplois de 2030 n'existent pas encore

Des indicateurs économiques et sociaux positifs qui masquent une grande diversité dans les parcours et les besoins des jeunes:

Alourdissement des profils de difficultés

Précarisation des emplois

Enjeux de conciliation et de décrochage

La jeunesse du Québec est innovante et elle a besoin d'être outillée et de se sentir écoutée pour qu'elle puisse à son tour participer aux transformations et à la prospérité de notre nation.

Le RCJÉQ, créateur d'innovations sociales

Mobiliser la jeunesse → #MaVoixCompte

Mobiliser les acteurs publics et la société civile autour des enjeux jeunesse

Poursuivre le développement d'une expertise québécoise pertinente, crédible et rentable qui rayonne au Québec et à l'international.

Répertorier toute l'activité des CJE au niveau national et en diffuser les meilleures pratiques

# INVESTIR DANS LA JEUNESSE: DES BÉNÉFICES POUR LE QUÉBEC

## Des besoins à combler

- Chances égales pour tous: un portrait inégal des opportunités
  - Pour les jeunes: le Québec n'a pas les moyens d'exclure UN seul jeune apte à participer à son développement
  - Pour les CJE: selon qu'ils évoluent en milieu urbain, semi-rural ou rural / régions ressources
- Des ressources humaines à soutenir adéquatement – manque de ressources, épuisement, conditions de travail
- Des ressources matérielles à optimiser – soutien au transport (accessibilité), installations adéquates, parc informatique

## Des constats

- la somme des besoins pour accompagner tous les jeunes en demande dépasse largement les moyens financiers à la disposition des CJE
- le manque de moyens pour les employés fortement engagés dans la cause des jeunes mais souffrant aussi souvent d'épuisement.
- les CJE des régions ressources, de type rural et semi-rural, ont proportionnellement moins de moyens
- Un réseau très étendu et développé couvrant tout le Québec et bien-fondé démontré des opérations des CJE et du RCJEQ.



Augmenter le financement de ce réseau est faire un placement sûr dans un actif au grand potentiel de développement. Optimiser une formule gagnante au profit des jeunes et de leurs communautés répond à des problématiques actuelles et requiert des actions rapides: la courbe d'apprentissage des CJE atteint déjà de hauts niveaux de performance.

## Demande de soutien financier

### Une demande globale de 167 M \$, indexés annuellement:

- **79.0 M \$**: fonds actuellement versés aux CJE, à préserver, dont environ 75% provenant d'une entente avec Emploi-Québec à remodeler
- **88.0 M \$**: nouveaux fonds pour les CJE afin de compléter et optimiser l'offre de services pour TOUS les jeunes dans TOUTES les régions du Québec. (ce montant représente un millième de un pour cent (0,001%) des crédits des ministères et organismes 2019-2020)
- **4.8 M \$**: inclus dans le montant total de 167 M\$, (3%) de frais d'encadrement au niveau national (RCJEQ) pour la coordination, la formation, la création et la gestion de programmes, la création et mise à disposition d'outils de gestion et d'accompagnement, la mobilisation des jeunes, des CJE et des partenaires nationaux, la recherche, le soutien technique (administration, RH, financement, programmes, reddition de comptes), le soutien aux instances de gouvernance, l'inventaire des activités sur l'ensemble du territoire, l'organisation d'événements à portée nationale, les communications et la gestion du changement

Champs d'intervention	Pondération moyenne par CJE <sup>(1)</sup>	Coût total pour les 111 CJE du Québec
MOBILISATION et OCCUPATION du TERRITOIRE	240 K\$	26,64 M\$
EMPLOI et INSERTION SOCIO-ÉCONOMIQUE	580 K\$	64,38 M\$
SOUTIEN aux EMPLOYEURS et aux ENTREPRENEURS	120 K\$	13,32 M\$
ÉDUCATION et CULTURE	175 K\$	19,43 M\$
SANTÉ et SERVICES SOCIAUX	185 K\$	20,54 M\$
ÉCO-CITOYENNETÉ et ENVIRONNEMENT	165 K\$	18,31 M\$
RESSOURCES HUMAINES ET MATÉRIELLES	montants intégrés dans les volets précédents	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1,465 M\$</b>	<b>162,6 M\$</b>
<b>ENCADREMENT RCJEQ (3%)</b>	<b>43,9 K\$</b>	<b>4,8 M\$</b>
<b>GRAND TOTAL<sup>(2)</sup></b>	<b>1.50 M\$</b>	<b>167,0 M\$</b>
<b>FINANCEMENT ACTUEL (qui doit être préservé)</b>		<b>-79,0 M\$</b>
<b>DEMANDE de FINANCEMENT: COÛTS SUPPLÉMENTAIRES</b>	Les coûts supplémentaires pour couvrir les besoins globaux des jeunes = UN MILLIÈME de UN POUR CENT (0,001%) des crédits des ministères et organismes 2019-2020	<b>88,0 M\$</b>

(1) La pondération moyenne est utilisée à titre indicatif ; la réalité des financements est différente d'un CJE à l'autre  
 (2) Montants arrondis - moyenne pondérée 1 CJE vs total des 111 CJE